

地域顧客に対し小ロットで本格的な製本を提供するための生産性向上事業

有限会社 東呉竹堂

- 事業分野類型 設備投資のみ
- ものづくり分野 情報処理

事業の概要

当社は、滋賀県東部地域で50年以上の歴史を持つ印刷・製本会社です。デザインから印刷・製本まですべての工程を内製化し、お客様の様々なニーズにワンストップソリューションを提供しています(図1)。

当初、印刷専門業者として事業を行っていた当社は、コスト優位性を強みとする大手印刷業者との厳しい競争の中で小ロットニーズへの対応力を高め、今日まで事業を成長させてきました。しかしながら、従来の設備では100冊未満の超小ロット印刷・製本ニーズに対応できず、課題となっていました。

そこで今回、超小ロット印刷・製本ニーズ対応における大幅なコストダウンを目的に、新規設備を導入しました。結果、超小ロット受注の収益事業化に成功して多数の受注を獲得し、当社の安く、早く、美しい仕上がりに喜びの声をいただくことができました。



図1 従来型の印刷機

事業の内容 — 取り組みの経緯・実施内容 —

本事業では、超小ロットニーズに対応するため、最新の無線綴製本機、データ高速変換システムおよびオンデマンド印刷機を導入し、超小ロット受注対応時のコストの大幅削減に成功しました。

最新型無線綴製本機の導入により、これまで熟練作業員による細かな調整作業が不可欠であった無線綴じ製本^(注1)作業を、経験の浅い作業員でも簡単に行えるようになりました(図2)。この結果、超小ロット製本のコストは約1/10にまで抑えることができました。



図2 最新型無線綴製本機

データ高速変換システムは、顧客から持ち込まれる様々な形式の入稿データを最適な印刷用データに高速変換し、イメージ通りの出力を可能にします。導入の結果、多原稿案件の所要時間を1/10程度まで短縮することができました。さらに、オンデマンド印刷機

(図3)の台数を増やしたことで小ロット印刷の並行作業が可能になり、生産効率がアップしました。

(注1) 背を接着剤だけで接着して製本する綴じ方。針金や糸を使用しないことから無線綴じと呼ばれる。



図3 今回導入したオンデマンド印刷機

取り組みの成果

大幅なコスト削減により、超小ロットの製本ニーズにも、お客様も驚くほどの安価で対応できるようになりました。既存顧客の学校に積極的に営業を行った結果、学校の学級単位、学年単位での制作物について多くの注文をいただき、PTA広報の印刷などの新たな受注を獲得することもできました(図4)。



図4 制作事例(学校関係)

個人のお客様からの受注も増加しています。自費出版や、同好会などのグループ内で制作される冊子など、これまで1週間以上を要していたものが翌日に仕上がるようになり、既存のお客様から大変喜ばれています。個人向けの営業活動は行っていないにもかかわらず、口コミで当社の噂を聞きつけた個人の方からの引き合いも増加しています。

また、大規模設備を保有して主に大ロット受注を行う同業者への営業活動の結果、県内外の同業者から小ロット受注の対応依頼を獲得し、複数の同業者と双方にメリットのある関係を築くことができました。

今後の展望

学校向け営業活動の強化のため、代理店制度の導入を進めています。学校関係の顧客の間では、「印刷会社は小ロットを嫌がる、もしくは、料金が高額になる。」といった認識がまだまだ根強く、10部単位の書類の印刷・製本を印刷会社に発注する、という発想がない学校がほとんどです。まずはこの認識を払拭して当社の安価な小ロット製本・印刷サービスを認知してもらえよう、代理店を活用して積極的な周知・営業活動を展開していきたいと考えています。学校との取引が多い企業と代理店契約を結ぶことで、代理店と当社の双方にメリットのある関係を築き、新規顧客の獲得・取引拡大を目指します。

新規事業としては、カーラッピングフィルム^(注2)と超大型ポスターの事業化を検討しています。当社の設備と印刷ノウハウを利用すれば、比較的安価で美しいオリジナルカーラッピングフィルムの製造が可能であり、商用車への広告利用ニーズなどを想定しています。他に、超大型ポスターも事業化していきたいと考えています。展示会のパネルやプレゼンテーションパネルなど、様々な活用方法を積極的に提案していきます。

(注2) 好みのデザインを印刷したフィルムを車のボディー全体に貼付け、車体を傷めずに車の装飾性を高めるもの。

会社概要

事業者名

有限会社 東呉竹堂

代表者名

代表取締役 東 康彦

所在地

〒521-1311
滋賀県近江八幡市安土町下豊浦2700

設立年月日

1950年2月27日

連絡先

T E L : 0748-46-2108
F A X : 0748-46-3381

企業HP

<http://www.higashipt.com>

資本金

300万円

従業員数

12人

業種

印刷・同関連企業

担当者

代表取締役 東 康彦

T E L : 0748-46-2108
Email : higashipt@gmail.com

