設備投資

高性能縁貼機導入による生産効率向上 並びに高齢者施設向け別注家具の拡大

高性能縁貼機を導入により、縁貼り工程の短縮と作業の簡易化による生産性の向上で生産のボトルネックを解消でき、ミーリング・スクレーバー・バフ工程への対応と頑丈なガイドシステムにより高品質化の実現、プレスの大型化やトリミングの高機能化により様々な厚みや加工形状への対応を可能とし、ニーズへの対応力を高めることができた。

ホットメルト用片面縁貼機 Ambition 1420F

PURPOSE
事業目的

創業45年の老舗の実績と職人の匠の技術により、取引先から高い信頼を得る。特別注文に高精度の製品で応え、「良い、早い、安い」で差別化を図る。

平均年齢が30歳代と若く地元高卒生を積極的に採用し地域の雇用に貢献する。民芸家具の製作で、府中家具の伝統技術を若い職員に継承する。

MOTIVES
製品開発のきっかけ

県内の高齢者数は増加傾向にあり、有料老人ホームや高齢者福祉施設も今後10年間は増加すると考えられる。弊社は別注商品の精度の高さと価格競争力で競合他社と差別化できており競争相手は少ない。 以上より高齢者向けの別注家具分野を伸ばしたいと考えていたが、生産能力に限界があり、受注が１～３月に集中することで失注が発生しており売上の増加が図れなかった。生産のボトルネックとなっている縁貼り工程を効率化し、繁忙期の受注に対応できる生産体制を整え、売上拡大を実現するために、高性能縁貼機の導入を検討した。

TARGET
製品開発の目標

売上高：生産量増大と繁忙期の失注を無くすことで、144百万円の年間売上高を200百万円まで増大させる。

生産性向上：ロッカー（10台）の生産時間を合計４時間から2時間に短縮し生産量増加を実現する。

操作：職人の感覚で微調整が必要な工程を、データ入力により誰でも操作できるように改善しベテランへの負荷の集中を軽減する。

雇用：増産のため2名を増員し、平均年齢が30歳と若い体質の強みをより高める。地元高校生の採用により地域の雇用に貢献する。

DETAIL&POINT

製品開発の内容

縁貼り・面取り工程を同時に行い4時間の作業時間を2時間にする。

作業の簡易化により若手社員による縁貼り工程作業を可能にする。

1工程で縦・横切断と面取り加工を行い、角を丸くするという高齢者のニーズに対応するための作業を省力化する。

ミーリング・スクレーバー・バフ工程への対応と頑丈なガイドシステムにより高品質化を実現する。

プレスの大型化やトリミングの高機能化により様々な厚みや加工形状への対応を可能とし、ニーズへの対応力を高める。

加工作業の様子

RESULT

本事業の成果

高齢者向けの別注家具の生産時間が合計４時間から2時間半～3時間に短縮し失注が減少した。段取り替えが簡易になり多品種小ロット注文への対応力が高まった。

定期的に注文のある取引先件数が１割増加した。

高齢者向けの別注家具の売上が2割増加、年間売上高は144百万円から平成28年度は190百万円に増加した。

高卒の若手を計画通り2名採用した。作業の簡易化でベテランの負荷が減ったことにより、ピーク時以外の期間に伝統家具を生産しつつ技術継承を行える体制を取ることが可能になった。

PROSPECT

今後の展望

生産面では、特別注文に高精度の製品で応え、「良い、早い、安い」という従来からの自社の強みを維持強化しつつ、多品種小ロット化、個別サイズ・形状への対応などニーズの多様化の流れにも柔軟に対応できる体制を整えていく。

営業的には、既存取引先からの信頼と顧客満足度を高めつつ、販路拡大路線を継続し新規取引先の獲得を目指す。

人材面では、新卒採用活動、収益性の向上を通じた待遇の向上、業務の負荷分散化、技術継承などの教育体制の整備を継続・推進することによって、高い定着率を維持しながらもさらに若返りを図る。

KEY POINT

ココがポイント！

トリミングカットにより様々なエッジ厚や加工形状に1工程で対応。縁貼り面をきれいに仕上げるミーリング工程で品質が向上。

トリミング加工

ミーリング加工

MESSAGE

更なる成長へ向けて

このような企業様からのご連絡をお待ちしています

弊社は本補助金を活用し、ホットメルト用片面縁貼機を導入することにより、工程の短縮や効率化を実現しました。

また同時に加工品質も向上しました。

これにより短期間の大量注文、短納期対応、多品種小ロット対応、個別仕様注文など様々なご要望にお応えすることが可能となりました。

工務店、設計事務所など建築業界の企業様や事業者様からのご連絡をお待ちしております。

CORPORATE DATA

事業者概要

星野木工
株式会社

広島県府中市本山町530
電話番号：0847-43-4976
http://hoshino-mokkou.com/

代表者名	星野 貴志
設立	昭和47年5月5日
資本金	1,000万円
従業員	11名
事業内容	家具・装飾品製造

代表取締役
星野 貴志