

株式会社カミジョウパック

Pick Up!

平成28年度

事業計画名

生産管理システムの再構築による材料廃棄ロス削減と業務効率化

概要

複数の分散している生産管理系システムを統合構築し、品質データと機械設定条件の統合分析機能を有する生産管理システムを構築することで、不良発生等に伴う材料廃棄ロスの50%削減や、最適化された業務フローへの刷新を実現し、コストダウンにより新たな取引先を獲得し事業拡大を目指す。

分類

＜対象類型＞ ものづくり技術
情報処理

＜事業類型＞ 一般型

成果

事業ごとに分散して稼働していた生産管理系システムの統合構築を行い、一つのシステム内で生産から購買までを管理できるようになった。機械設定条件のデータと品質データとの統合分析が可能となり、不良発生抑制等による材料廃棄ロスの削減に向けた活動が目指せる体制ができた。

リアルタイムな在庫管理や、業務フローの改善が見込まれ、効率的な業務活動の基盤を得ることができた。



平成25年度

事業計画名

真空圧空成形機の導入による、生産プロセスの強化及び品質の向上、短納期ニーズへの対応体制の確立。

概要

現在の真空成形製造において、工程間のバランスが不十分のため仕掛品の滞留があり、納期にも影響している。さらに、生産量に限界があり、品質精度が不安定である。

当該設備の導入により、工程間のバランスをとり、品質の向上及び現在より約4倍の生産性アップを図り、短納期ニーズへ対応する体制の確立を図る。

好機逸すべからず

「ものづくり補助金」採択企業を訪ねて

株式会社カミジョウパック（安曇野市）

真空成形を強みに多彩な包装ニーズに応える。
最新鋭生産管理システムの導入で働き方改革も。

真空成形容器が6割を占める

農作物などの段ボール容器の製造で創業以来、包装材の設計・製造・販売を手がけてきたカミジョウパック。地元精密機器メーカーとの取引が拡大し、段



真空成形品

ボール加工の際に出る紙埃が精密部品に付着するのを嫌う顧客の要望から、プラスチックの真空成形容器の製造へとシフトしてきました。

現在、真空成形容器が6割、プラスチック段ボールを始めとするプラスチック製品が2～3割を占め、段ボールケースは1割程度。その他、各種緩衝材、プラダン通箱、包装資材なども取り扱い、総合パッケージメーカーとして顧客のニーズに応じています。

上條宏聡社長は、同社は真空成形容器で伸びてきた、と次のように話します。

「段ボールは輸送コスト面で県外への販売は困難。品質、価格面でも他社との差別化が難しく、大手による市場の寡占化も進んでいます。それに対して真空成形容器は一箱に数百枚単位の梱包で県内外の顧客に販売できる。今後さらに伸ばしたいと思っています」

真空成形容器の主力は、生産ラインに組み込まれ、ロボットによる取り出しから出荷まで対応できる工業用トレイ。単なる入れ物にとどまらない品質の高さが求められ、それが同社のノウハウになっています。

最新鋭の生産管理システム導入

もっともプラスチック材料シートを加熱して加工する真空成形は、作業員、機械、設定、材料、室温などさまざまな要因が複雑に影響。あらかじめ最適な成形条件を定めることが難しく、作業員の経験則による



生産管理システムでリアルタイムに管理

微調整に頼り、不良廃棄ロスが大きいことも大きな課題でした。

そのため同社では平成28年度ものづくり補助金を活用し、生産から購買までトータルに管理できる最新鋭の生産管理システムを導入。あわせて無料で使える分析ツール（ビジネスインテリジェンスツール）も加え、不良発生を抑制し材料廃棄ロスを削減し、リアルタイムの在庫管理など効率的な業務体制も実現しました。

システムはクラウド上に構築。担当者がどこにいても利用可能なため、育児休業中の女性社員が在宅で作業するなど働き方改革にもつながっています。

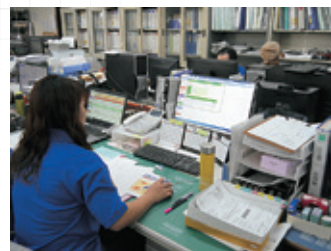
「募集してもなかなか人が集まらないのが現実。そんな中で今回のシステム導入は人材確保にもつながり、当社にとってはまさに画期的な投資でした」

同社では今後さらに真空成形に力を入れ、他社と差別化を図る成形機の導入や金型の内製化で品質向上と顧客ニーズへのきめ細かな対応を目指しています。



自社製品（プラダン「カド吉くん」）

「真空成形はいろいろな可能性が考えられる」と上條社長。工業用製品以外、さらには容器にもこだわらず、新たな用途開発に取り組んでいこうと考えています。



働き方改革も実現



株式会社カミジョウパック

代表 代表取締役 上條宏聡
創業 1963（昭和38）年4月
資本金 3,000万円 従業員数 45名
本社 安曇野市豊科高家1178-8



TEL.0263-71-4649 FAX.0263-71-4666

事業内容 真空成形・プラダン・段ボール・一般紙器、
その他包装資材の製造・販売