

事業実施テーマ

多彩な注文住宅ニーズに合致させる
特殊加工と加工精度の均一化

企業紹介



事業を実施したプレカット工場

県下の木材業者で構成する
木材総合事業協同組合

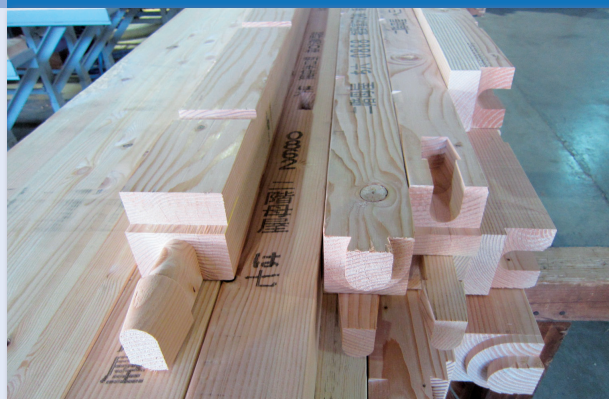
当組合は、昭和27年に設立され、組合員50社の中小企業からなる事業協同組合である。木材の共同購入・共同購買、木材乾燥、防腐加工、一般・産業廃棄物処理等の木材全般にわたって様々な生産活動を行っている。

その事業の中でも、県内屈指のプレカット事業は、組合主力の事業である。

かつての木造住宅は、熟練した大工が手加工にて丹念に仕上げていた。当組合では平成5年より機械化に着手し、全自動化のプレカット事業を推し進めてきた。それにより、低コスト化、技術の均一化を図ったパイオニアである。静岡県を中心に、東京・神奈川・千葉・埼玉・茨城・栃木・山梨・長野・愛知といった広範囲に渡って、組合員の営業網があり、その地域に合致した住宅のニーズに対応した木材加工の実績がある。

現在は、清水に木材産業の集積化を一層進め、産業として確立し、大消費地である首都圏へ至近というメリットを最大限に生かして、新たな展開を図っている。

取り組みの経緯



プレカット製品

中小企業にしかできないサービス提供により
住宅用プレカットを提供してきた

先行き不透明な経済情勢や人口減少といった様々な要因が見え隠れするなか、昨今のプレカット業界は、経営の二極化が深刻な問題になっている。住宅の着工数が伸び悩み、一般住宅物件の木材加工を生業とするプレカット工場は、競争激化により事業を閉鎖しなくてはならない同業者も出ている。

そんな中、当組合は地場に根ざした工務店を主要な取引先とし、中小企業にしかできないサービス提供で、大企業とは一線を画した経営を進めてきた。

大手の建築する住宅は、曲りや節といった欠点の少ない集成材を主原料木材とし、設計も規格にそった安易な建売住宅が主である。一方当組合の主要顧客の中小工務店は、原材料も地域に根差した1本1本違う顔をみせる県産無垢材を利用し、設計も施主のニーズに合致するよう、複雑なデザイン性の高い難設計加工を、手間暇のかかる手加工をする事によって可能としてきた。その甲斐あって、当組合は県内屈指のプレカット工場となった。

▶ 会社概要

- 社 名：清水港木材産業協同組合
- 代 表 者 名：理事長 福島覚 事業部責任者 事業部部长 山崎敏広
- 所 在 地：〒424-0941 静岡市清水区富士見8-15
- 取 材 地：〒424-0065 静岡市清水区長崎1000
- 設 立 年 月：昭和27年5月
- 出 資 金：1,881,800千円
- T E L：本社 054-353-3231 事業部 054-348-8080
- U R L：http://www.mokusan.or.jp/



▶ 取り組みの内容



導入した5軸加工機

5軸加工機導入により全自動化オペレーション 技術導入による安定品質提供体制を構築

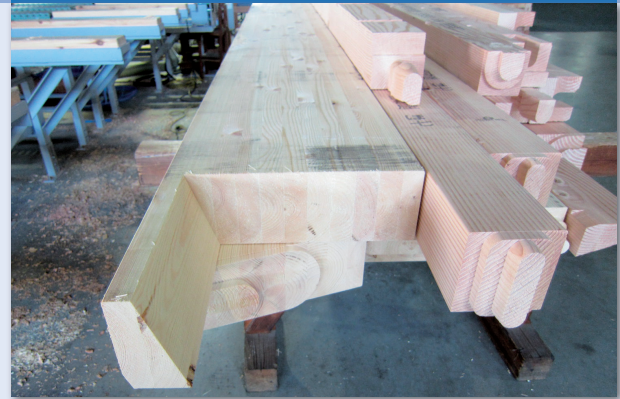
当初、全自動化プレカット工場であったが、目覚ましい技術革新による時代の変化によって、従来のやり方では通用しないオペレーション体制に検討を迫られた。

今回、5軸加工機の導入によって、手加工では、時間と高い技術が必要な特殊加工が早く、しかも高精度に加工することが可能となった。

特殊加工の具体例としては、登り梁、斜め梁などの通常は熟練の職人の手による加工が必要となるものも、機械加工によって行うことができる。加えて、前工程の横架材ラインにも連結できるので、作業工程間のロスも減少し、通常の加工と特殊加工が混在する材も一回の投入ですべて加工することができる。

当組合では、大手工場が嫌う中小工務店向けにかつ難加工の多い受注を、効率的かつ安価に製造することでの集中戦略（差別化集中戦略）を打ち出し、対抗することとした。顧客ニーズに合致させ、精密な加工技術の確立を目指した。

▶ 結 果



5軸加工機で加工した製品

木材加工技術の職人技と難加工機械化を 融合させ、地域の木材活用を目指す

当組合では、従前までは難加工を熟練職員による手加工にて対応してきた。しかし、熟練職員の高年齢化、マンパワーに依存したオペレーションに限界があった。

本事業によってコスト競争力を高めると共に、熟練職員のノウハウ伝授も重要であると認識しており、取り組んでいきたいと考えている。暗黙知であった部分を形式知化し、職員間での技術共有を徹底することで、職員間で完成品の出来と作業スピードにバラツキがでないようにし、作業工程の改善も図っていきたい。当組合の木材加工能力の高さと顧客信頼を維持、継承しつつ、機械加工だけに頼るばかりでなく、木材の仕組みや住宅部材の成り立ちなどに関する知識も、そのノウハウを継承させ、顧客からの信頼を確固たるものにしていきたい。

熟練大工や職人の高年齢化、現場工期の短縮ニーズ、住宅部材の高性能・高品質化などの背景から、更に一步先の木材提供が求められている。当組合としても、地域の産業を支える担い手として、組合員と共に業界を盛り上げていきたい。