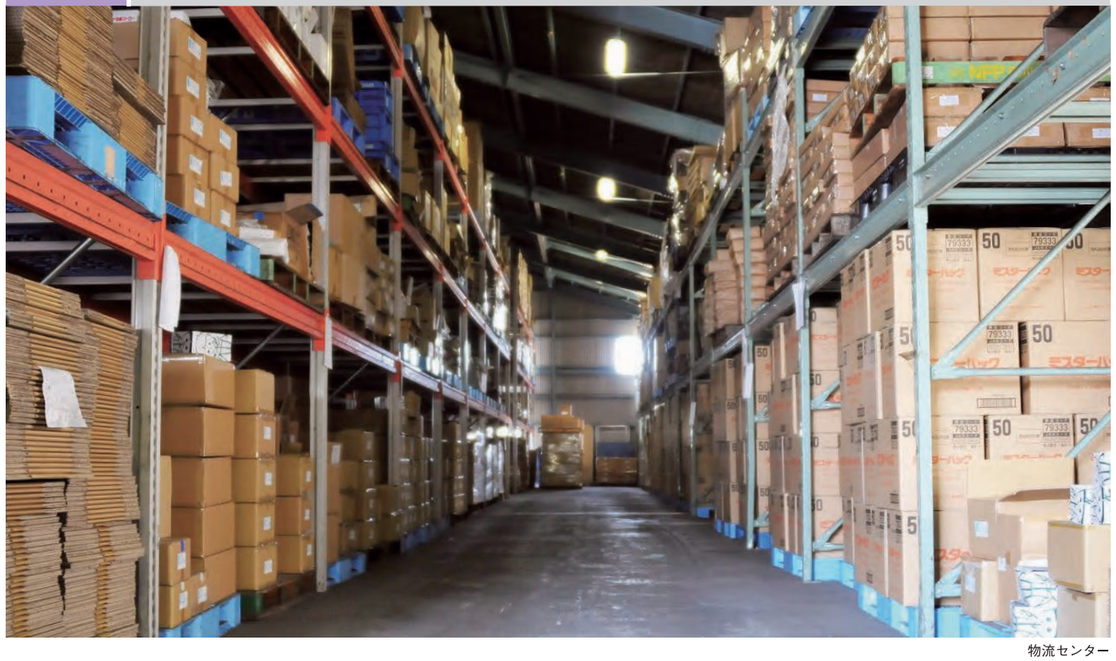
24

株式会社 山義

http://www.yamayoshi-izumi.co.jp/



物流センター

生産効率の向上で、新規事業への進出にも拍車

平成29年度 補助事業と具体的成果

■ 事業テーマ

化粧品包装加工のワンライン化による生産効率の飛躍的な向上と雇用拡大

■ 事業概要

化粧品の包装加工工程において、一品ごとに手作業で行う重量検査工程の前後で商品の滞留が発生していた。この工程の自動化を図ることで、前後の工程をノンストップでつなぐことができた。同時に旧型の包装機によって発生していた加工ロスを、新型に置き換えることで減らし、先の商品の滞留を無くしたことと合わせて生産効率は15～20％向上した。作業の所要人数も10人から７人に減らすことができ、供給能力の限界から断らざるを得なかった新たな需要にも対応可能となった。



化粧品工場（L型包装機）

課題	取組	成果
●手作業による商品の滞留	●検査工程の自動化	●生産効率が15～20％向上
●旧型の機械による加工ロス	●新型包装機の導入	●新たな需要に対応可能となる

■ 業務内容

化粧品の充填から包装加工まで対応

70年前の創業時は織物加工業を営んできた山義。その後織物産業の衰退に伴い、日用雑貨品の加工を主業務に転換してきた。しかし日用雑貨はゴム手袋のように年間を通して一定した仕事量が見込める商品もあるが、「季節もの」と呼ばれる繁閑の差が大きなバラエティーグッズのようなものもあって、かつ比較的単価の安いものが多かった。



化粧品工場

リーマンショックなどを経るなかで、３代目の山本貴治社長は１つの事業に頼ることの脆さを痛感。化粧品の包装加工には埃対策などの作業環境の整備が求められたが、加工内容など、これまでの日用品で手掛けてきた経験を生かすことができ、かつ、「作業単価も比較的安定している」（山本社長）ことから、経営のもう一つの柱としてその化粧品の包装加工に力を入れてきた。今年度からはその包装に加えて、化粧品製造許可（一般区分）を取得し、充填加工も始めている。

続く多様面への事業拡大

特にこの２、３年は、これら事業のほかにも、自転車部品の組み立て加工や自動車の製造ラインで用いるラックの組み立てなど、多方面に事業を拡大している。運送業の免許も近々取れる見込みで（2019年9月11日現在）、包装加工品の配送サービスなどにも乗り出そうとしている。



自転車部品組み立て

■ 強みとビジョン

工程は増えても１品１品丁寧な検査でクレーム無し

「工程がそのために少し増えることになっても手掛ける商品１品１品の検査は丁寧に行っている」（同）ことを裏付けるように、同社の包装加工品の顧客からのクレームはほぼない（同）と胸を張る。このため顧客からの信頼も厚く、「今は溢れる仕事の受注をいかにこなすかのかに頭を痛めていて、一部はお断りしている状態」（同）と嬉しい悲鳴を上げている。



日用雑貨梱包

「人を生かす経営」に徹する

今、さまざまな方向に事業を展開している同社だが、人手不足に悩む風もない。その秘密はここ２、３年は離職率がほぼゼロと言うように、“人を生かす経営”に徹していることが挙げられる。実は新規事業に乗り出す際も、「社員のそれまでの経験からやりたいと提案があったことを採用しているだけ。人はやりたいと思うことに取り組む時、100％、120％の能力を発揮するもの」（同）と持論を展開する。“働く人皆にチャンスがある会社”。新規事業として新たな部署が次々に立ち上がっているが、これらがこの先独立して、「それぞれに経営を任せていけるようにしたい」（同）と抱負を語る。



ラベル貼り自動機

人材の力による経営を実践



トップダウンで経営した時もありましたが、今は人材の力による経営を実践しています。といっても特別な人間が集まっているわけではありません。コミュニケーションに力を尽くし、普通の人間が伸び伸びと働ける環境を提供するだけです。今、社内では身体障がい者、精神障がい者の人たちも働いていますが、まったく生産性は普通の人と変わりません。将来は障がい者の人が経営する会社もできれば良いと考えています。



代表取締役
山本 貴治

- **社　名**　株式会社 山義
- **代表者**　代表取締役　山本 貴治
- **住　所**　〒594-1154 和泉市松尾寺町1394－5
- **ＴＥＬ**　0725－51－3185
- **ＦＡＸ**　0725－51－3186
- **資本金**　1,000千円
- **従業員**　10名
- **主な取引先**　化粧品企画・製造メーカー、自転車部品メーカー、日用雑貨メーカー、包装資材メーカー、商社
- **主な保有設備**　ウェイトチェッカー、インクジェットプリンタ、包装機、シュリンクトンネル、自動ラベル機、印字機、静電除去機など
- **主力製品**　化粧品包装加工、日用品雑貨加工・包装・梱包、自転車部品加工・包装、包装資材加工

短納期　企画力　小ロットOK　オンリーワン技術　量産OK　海外対応　試作OK　連携力

REPORTER'S EYE

経営をトップダウンから「人を生かす経営」に変えた頃から、同社の現在の発展が始まった。「特に数字で管理しなくても、その前に皆の顔を見ているだけで仕事がうまくいっているのかどうか分かる」（山本貴治社長）といったあたり、そこに働く人の充実感を伺うことができる。しかし、この先会社が大きくなった時、どこかで厳しく管理する必要にも迫られよう。その折り合いの仕方をこの会社にはどこまでも追求していってもらいたいと感じた。