

株式会社 なかよしライブラリー

【所在地】〒782-0034 高知県香美市土佐山田町宝町5-4-35
【TEL】0887-52-9773 【FAX】0887-52-9774
【E-mail】order@wooden-toy.net
【URL】http://wooden-toy.net
【設立】2006年(平成18年)3月31日 ※創業は1986年(昭和61年)
【従業員】17名 【資本金】5,000万円
【主たる業種】家具・装備品製造業

平成
29
年度
補正

企業
概要

県産材を中心とした国産木材を使い、子ども用の木のおもちゃと家具、そして保育用家具等の製造販売を行う。

対象類型:ものづくり技術

事業類型:一般型

代表取締役 濱田 創

売筋商品の内製化に向けた事業計画 ～作り手の見えるものづくり実現へ～

事業計画
概要

現在、売れ筋製品を外部委託で製造しているため、品質管理や製造台数に制限がかかっている製造の内製化を強化し、短納期・高品質な商品提供を実現するため、本事業を活用してNCルーターを導入する。

事業取組みの経緯

当社は、「全て国産材を使うことで、森林環境を考え、消費者に直接木の良さを体感していただけること」、「植物性の自然塗料で子どもが口にしても安心できるレベルの製品であること」、「手仕事の良さを直接消費者に伝えられること」の3つの価値を持った木製家具や玩具等を製造販売している。インターネットの普及と共に自社サイトを立ち上げて直販体制を整えたことでデザインや販売ルート等の自由度が高く、日々お客様よりご意見をいただきながら、ものづくりのアイデアを蓄積し製品に活かすことを目指している。

しかし、受注の増加とともにいくつかの課題が生じていた。1つは、「品質面・コスト面」。量産するために外注加工を行っていたが、コスト負担が大きくなる。また、外注先からの納品後の検査・再加工(手直し)に時間とコストを取られていた。こうした外注先の管理や手直しのための時間(=利益を生まない作業)の発生、何よりそれに伴う従業員のモチベーションの低下も危惧される。

もう1つは「納期面」。これまでは受注から発送までに約1ヵ月以上(遅いときは約2ヵ月程度)かかっており、お客様の「今すぐ欲しい」といったニーズに応えられず、お客様を待たせるばかりではなく、売り逃しも発生していた。

創業以来こだわりを持った商品を製造してお客様の支持をいただくことで売上拡大を図ってきたが、これからさらに成

長するためには品質を維持しながら短納期を実現できる量産体制が必要となる。本補助事業で導入した「NCルーター」は、家具等に欠かせない溝ほり作業や穴開け作業を、自動で、正確かつスピーディーに行うことができる。当社の製品は「手仕事」が魅力となっていることから、直接触れたり目に見える部分はこれまで通り職人の手作業工程にこだわり、そうでない部分は機械化して効率化を図り、生産性の向上を目指す。

実施内容

●NCルーター



5軸のユニバーサルヘッドを搭載し、垂直、水平、傾斜、垂直鋸加工を自在に行うことが可能。また、専用のプログラム作成ソフトを搭載しており、簡単に加工データを作成することができる。

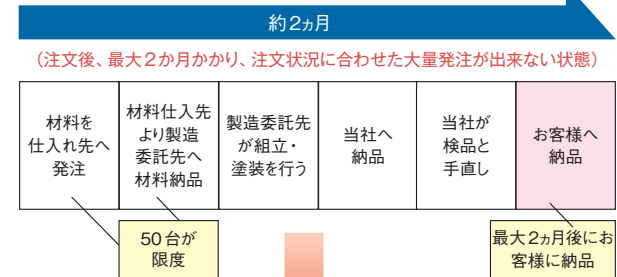
事業取組みの成果

これまでは外注先の製作数量に限界があり、MAX50台の加工に最大2ヵ月を有していたが、NCルーターの導入によって作業スピードが格段にアップし、自社で約1ヵ月に100台の加工が可能となった。また、外注を行うと材料に対する品質管理ができないため不具合が生じていたが、内製化することでこれが解消され、当社が目指す品質での製品づくりが可能になった。

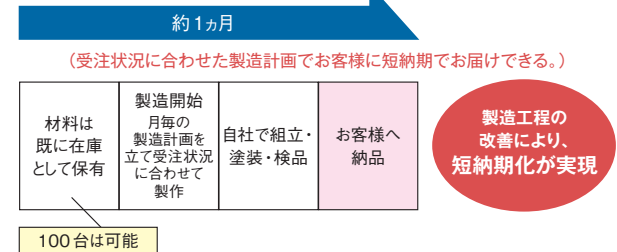
また、これまで溝掘りや穴開け等、膨大な数の加工をすべて手作業で行っていたため、職人の疲労の原因となったり、わずかな加工ミスでロスが発生することも多かったが、NCルーターの導入によってそれらが解消・改善している。木材は反りが生じるが、NCルーターは強力に吸引してフラットな状態に保ち加工を行うため、これまで以上に正確な加工も実現できている。

さらに、自社で加工できることが増えたため、保育園幼稚園の家具等の開発が加速でき、顧客の細かなオーダーにも答えられるようになった。これまで加工が難しかった曲線加工もNCルーターがあればスピーディーに行うことができ、対応可能なデザインの幅も広がっている。

●工程(NCルーター導入前)



●工程(NCルーター導入後)



そして、当社にとって最もメリットを生んだのは、職人がより有益な仕事に集中できるようになったことである。家具の機能性や強度に影響する溝掘りや穴開けの加工は、単純作業

でありながら非常に神経を使うものである。そのため時間も体力も消費が激しかったが、そうした作業を機械化できたことによって新商品開発や品質向上等のクリエイティブな仕事に専念できるようになっている。実際に、NCルーターを導入して以来、職人発案の新商品が多数登場した。また、ベテラン職人が部下を育成・指導する時間も生まれており、社内全体の技術力の向上にもつながっている。

製品内容

- 変化いす
- 少し大きな絵本立て
- ハロウィン関連など職人のアイデアを形にした新商品



▲変化いす



▲少し大きな絵本立て

今後の活動予定・販売計画

設備導入によって売れ筋商品の内製化ができ、品質面・コスト面・納期面における課題解決が実現可能となった。これを契機として、当社の強みである商品力・人材力を最大限に活かし、独自の販売チャンネル(ECサイト・保育園幼稚園)に高品質短納期で提供し、売上と収益の拡大を図ると同時に、雇用の拡充と、従業員の処遇改善に取り組んでいきたい。

ECサイトにおいては国内市場も毎年増加傾向であり、競争も激化することが見込まれている。特に、BtoCの中でも好調なのが物販系だ。消費者はより高品質なものを求めるようになってきていると考えられるため、やはり良質な製品を短納期で届けることは必要不可欠になる。当社はホームページを立ち上げて10年以上になり、売上の主はECサイトであることから、さらなる充実を目指し、他社よりも金額の高い理由も含め、お客様の知りたいことや困りごとをすべて画像付きで書き加え、説得力のあるページ構成を進めていく。設備導入により時間短縮が図れることから、サイト充実のための人員を1人配置し、お客様の声に応えられるサイトづくりを行っていきたい。

また、保育園幼稚園向けの市場も今後需要が加速していくことが考えられる。当社では、全国の保育園幼稚園をターゲットとして営業活動・販売促進を実施してきており、全国の園に当社の存在が浸透している。今後は園と共同で製作した「新たな保育家具」を集約したカタログを携え、保育園幼稚園向けの販売代理店も開拓しながら全国に販売網を広げていきたい。