

製造体制の再構築による自社ブランド商品の市場競争力強化

株式会社三徳

対象類型 ものづくり技術（製造環境）
事業類型 一般型

自社ブランド商品の
高品質化
製造リードタイム短縮



【自動重量はかり】昆布を自動重量はかりへ供給



【自動真空包装機TPV-E4】上側



横側



製品を袋詰め

地 元・長浜で行商に回ったところから始めた三徳。かつての近江商人が、旧北国街道を通って北国の産物を京都や大阪に運びました。鯖寿司や昆布巻きが近江で作られ、京都や大阪で売られるようになった近江商人の歴史もあり、三徳は鯖寿司や昆布巻きを主商品としています。

「補助事業のきっかけは、大手スーパーが商品の入れ替えを検討し、味のよい商品を取り入れる方針を打ちだしたことです。その評価の結果、三徳の昆布巻きが味の「番良い商品」として選ばれました。」ギフト用で高級品として扱われていた同社商品が、スーパーに参入するには、ターゲットに合わせたリーズナブルな価格とおいしさを両立する必要がありました。そこで、付加価値がつく「味」の決め手となる工程は人の手で、付加価値がつかない包装工程を自動化する方針としました。「味の工程は付加価値が高い部分であり、炊き工程で圧をかけずに丁寧にアクをとり、加工工程で人の手でほど良い堅さに昆布を巻いていきます。付加価値が付きにくい部分は、自動真空包装機を導入し、人力に頼っていた賞味期限ロット記号印字、袋詰め、真空包装、検品工程を工程で自動包装することになりました。」

「自動真空包装機のような設備導入は初めてなので、現場の職人さんからは、面倒くさい包装作業は全部やってくれろと思われていた部分がありました。実際に設備導入すると、印字不良や袋詰め不良が発生する事があり、原因を突き止めて微調整する必要がありました。当初は現場から多少の反発がありましたが、自動真空包装機導入で包装工程の生産性が約8倍に向上し、今では現場で働く人の考えがすっかり変わりました。」

「新型コロナウイルスの影響があり、前期の売上は4%程度下がりましたが、今期は業務用途のスーパーから1500万円、大手スーパーから1000万円、中部地方卸売業から600万円などの受注があり、補助事業のおかげでこれらの受注にも対応できています。」

Point



ものづくり補助金活用
ここがポイント!

生産性の向上、 品質不良の改善

今まで5名で毎分8袋生産だったのですが、今では2名で毎分25袋になり、一人当たりの生産性は約8倍にも及んでいます。品質不良は、自動真空包装機の設定を微調整することで0.8%まで改善しています。

労働環境の改善

秋口の繁忙期には、真空包装工程が要因で体力的な負担をかけ、多大な残業が増加するために労働環境が悪くなっていました。自動真空包装機導入で、袋詰め工程の移動が解消されて体力的に楽になり、残業が減ることによって労働環境が改善しました。

オンラインの商品へ

2019年からヒワマスの養殖に参入しています。ヒワマスは脂のりが良くて臭みのない琵琶湖固有種です。ヒワマスは警戒心が強く養殖にしくかったのですが、天然のヒワマスから育てやすい個体を選び、14代目のヒワマスでやっと育てられた歴史があります。ヒワマスを他にはないオンライン商品として量販店へ流通していきたいです。

今後の姿

2017年には自社販売店として、さんとく三太郎本店をオープンしました。国際的な衛生管理制度であるHACCPにも対応して、下請け比率を下げ、B to Bの比率を上げて、最終的にはB to Cへ販売したいです。本当においしいものは売れるので、本物の味を売りたいと思っています。

今後の展望



COMPANY INFORMATION



代表取締役

大澤 剛人

三徳を通して余呉町を
活性化させたい

「三徳は自然あふれる長浜市余呉町に位置します。湖北の中で余呉町は、湖北しぐれの影響を受ける日本海型気候で、雪が多い地域となっています。余呉町は過疎化が進んでいる地域ですが、人の手が入ってこそ余呉の自然が保たれます。自然あふれる余呉町を伝えたいと思っています。さんとく三太郎本店オープンの際は長浜市黒壁に出店した方が良くとも言われました。しかし、他の地域から余呉町を見てもらい、少しでも長く滞在してもらいたいと思い、余呉町にお店をオープンしました。地域と企業は切っても切れない関係だと思っています。」

2016年には三太郎ブランドとして、国産の脂ののった鯖寿司をリブランディングしました。2017年にはさんとく三太郎本店をオープンしました。2019年にはホームページを立ち上げ販路を拡大しました。今になって、ようやくやりたいことが固まってきました。余呉町に色々な人に来て頂ける環境にして、少しでも地域に還元したいと思っています。」



会社HP



株式会社三徳

代表者名／大澤 剛人

資本金／1,000万円

従業員数／15人

創業・設立年月／1994年10月

事業内容／食料品製造

住所／滋賀県長浜市余呉町東野583

TEL／0749-86-8035

FAX／0749-86-8036

E-mail／sales@3-toku.com

URL／http://www.3-toku.com/