

生産ライン改善による『フロアtatami』の生産性向上と新製品開発

大きさ・厚さ・色を組み合わせた畳を、超短納期で製造することで、旅館業等の稼働を極力止めることなく大量の張替えができるサービス、および、個人向けのサイズオーダー畳ネットショップを実現する。



取り組みの背景

当社は、旅館等企業や個人からの受注による畳の製造並びに納入を行っている。新規の製造もあるが、住宅等における畳の使用面積減少により、年々需要が減少している。他方、張替えの需要は減少しつつも堅調にある。主要顧客である旅館業においては、2年に1回程度畳の張替えをしている。旅館等での張替え時は客室等が利用できなくなることもあり、なるべく短納期にして客室の稼働を止

めないことが求められている。加えて個人向けにはネットショップにて、様々な仕様の置き畳を販売しており、BtoBとBtoCの両面において、個々の需要に短納期で応えていく取り組みが求められている。同業の畳業者は需要の減少から廃業が進んでおり、広範囲の商圏をカバーする生産性の高い取り組みが求められている。

取り組みの内容



【サイズオーダー畳の個別受注生産工程の一部】

従来職人がマニュアル操作で機械を動かしていたサイズオーダー畳製造工程に対して、複数の生産性向上設備(畳割付計算システ

ム、両框切断機、全自動両平刺機、ホットプレス機、畳表折曲機、両框切断機付框縫機)を導入した。

これにより、割付(1面に対して、どのような畳を何枚割り付けるかの指示)精度が向上して手戻りが減少、また手作業で行っていた多くの工程に対して、割付システムから後工程の加工機へデータを送信することで、作業の自動化を行った。前工程での入力データに基づき加工を行うことにより、サイズオーダーという個別受注生産工程において高い生産性を実現した。生産能力換算では、従来1日10枚程度の生産能力が、112枚程度と大幅向上させることに成功した。

当社の強み

- 1 多品種・小ロット・短納期の生産体制
- 2 生産性向上設備により、作業負荷を軽減、女性も働きやすい職場の実現
- 3 BtoBの大量生産から、BtoCの直販チャネルまでの、多様な販路

事業の成果



【色やサイズなどが様々な旅館の畳】

旅館ワンフロア分の畳を1日で張り替えるサービス

当社の所在する丹波市は、亀岡市、京都市、神戸市(有馬)、豊岡市(城崎)など、旅館を多く有する地域へのアクセスが良好である。旅館においては、2年に1回程度の畳張替えを行うことが多いが、旅館の都合としては、畳の張替えにより部屋を稼働させられない状況は極力避けたいと考えている。つまり、旅館業においては、当社の有する生産力およびスピードが、高い付加価値として認められるということになる。

当社ならではのサービスとして、ワンフロアの畳をチェックアウト後すぐに回収し、最短1日ですべて張り替えるというサービスを実現し、顧客から高い評価を得ている。これは、生産体制、ロケーション、自社流通の組み合わせにより実現ができた取り組みである。



【さらなる派生製品としての畳縁加工バッグ】

現代の住宅事情にマッチした置き畳によるBtoC実現

様々な畳表や畳床の在庫を活用し、サイズオーダー置き畳をネットショップ(amazon、楽天市場、YAHOO JAPANショッピング)で販売している。住宅における畳の需要は従来よりは減少傾向であるものの、1戸当たり6畳程度の畳は需要があり、当社ではその中でもフローリングに敷く、置き畳に注力をしている。色合いや、床暖房対応、抗菌機能、抗ウイルスなど付加価値の高い畳により需要開拓を狙っている。

またネット販売に注目をした理由として、商圏の拡大がある。従来の畳製造業は、顧客のもとに出向き、寸法を測り、自社で配達をすることが主流であり、自社便の範囲に商圏が制約されていたが、ネットショップであれば、当社の製品を全国に届けることが可能である。

企業概要

株式会社横谷

- 事業内容: 畳製造卸・畳通販
- 主要生産設備: 全自動両平刺機、畳用折目美人 などしこ

設 立 : 昭和45年12月2日
代 表 者 : 代表取締役 香良 昌宏
所 在 地 : 兵庫県丹波市山南町和田255
T E L : 0795-76-1164
E - m a i l : yokotani-kk@office.eonet.ne.jp
H P : http://yokotani.info/
従業員数: 21人(令和2年12月現在)
資 本 金 : 1,000万円

社長の声



代表取締役 香良 昌宏氏

丹波をフロア畳の一大産地へ

播州織の技術を用いて、畳の縁を織っていたことから、兵庫は畳とゆかりのある地域になります。畳の流行は半畳フチなしへと変化しましたが、今なお一定の需要があり、日本の暮らしに欠かせないものです。また、複数敷いた畳のうち、汚れたり破損したものをサイズオーダーで入れ替え、長く使っていける仕組みは、持続可能な成長発展にもつながる、環境にやさしい考え方だとも言えます。これからも、同業・異業種多くの事業者様と連携を図ることで、畳のさらなる可能性を広げたいと考えています。