

CASE 8

NC複合自動旋盤の導入

有限会社南野製作所

事業者名 有限会社南野製作所
代表者名 代表取締役 浅野 時栄
設立年月 昭和30年4月
所在地 〒701-0113 岡山県倉敷市栗坂810-10
TEL/FAX TEL.086-463-3495 FAX.086-463-3498
U R L <https://www.nanno-mfg.jp/>
資本金額 300万円
従業員数 27人
業 種 農業用機械製造業
事業計画名 「NC複合自動旋盤」の導入による新たな事業分野への進出及び雇用の創出



顧客ニーズに応え専用設備を開発・導入 品質と熱意が信頼され、大口受注を獲得



導入背景

空気圧シリンダー部品受注獲得へ意欲

「南野製作所」は創業以来、主に農機具・建機部品の切削加工を手掛けてきた。しかし主要取引先である農機具メーカーの生産拠点が海外にシフトする流れとなり、新規分野開拓の必要性を感じて営業活動をおこなったところ、空気圧シリンダーメーカーよりシリンダー部品の引き合いを得られた。これまでも空気圧シリンダーメーカーから類似の製品を受注・製作していたが、自社では材料の切断加工ができず、空気圧シリンダーメーカーから切断済みの材料を支給してもらう必要があった。現有設備では工数が多く手間がかかる上、打ちキズによる不良も発生しやすかった。現状は小ロットであったため対応できていたが、今後まとまった受注を継続的に得ていくためには、設備を拡充し、量産体制を整えておく必要があると思われた。

実施内容

メーカーと共同で精密加工技術を確立

空気圧シリンダー部品は、気密性を要するために非常に高い加工精度が求められ、微細なキズがつかないように材料搬入から納品まで厳密な管理が必要となる。新規設備導入に際しては、これに対応する加工技術を確立するため、工作機械メーカー等とともに試作研究を重ねた。その結果、当該部品加工専用のNC複合自動旋盤を開発、導入に至った。併せて、この自動旋盤に原料鋼材を供給する材料供給機も導入した。既存の設備では、切断済み材料の納入-NC旋盤-マシニングセンター-ポリゴン-転造と多数の工程が必要であり、セッティングや加工に多くの人の手を要していた。新規設備は材料の切断を含め、それらの加工すべてを自動で一度におこなうことができ、1本あたりの加工時間は13分から9分に短縮した。

事業成果

当初予定を上回る受注量を獲得

安定した品質で量産できる体制が整ったことで、空気圧シリンダーメーカーから正式に受注契約を獲得できた。自社で切断加工ができるようになったため、鋼材メーカーから直接材料供給を受けられるようになり、空気圧シリンダーメーカーにとっては材料切断・発送の手間が省ける上、同社にとっては加工賃が得られ、材料仕入れの融通も利くというWin-Winの結果となった。品質やコスト、納期管理の点でも高い評価を受け、当初の予定では20点程度の受注との話だったが、50点にまで受注点数が増加。これまでの納入先は空気圧シリンダーメーカーのみであったが、その他の製造拠点にも紹介され、取引が始まった。今回の受注拡大により、農機具・建機以外に、空気圧シリンダー部品という新たな事業柱を確立できたことは同社にとって大きな成果となった。

今後の展望

働きがいのある職場環境を整備

今回大きく受注を伸ばせたのは、品質面もさることながら、こちらの熱意を買ってもらえたところも大きいと感じている。これからも技術力とともに、人と人との信頼関係を大切にする会社でありたい。近年は、社員全員が意欲をもって働ける会社を目指し、社内で意見交換の機会を設けるなどして環境改善に取り組んでいる。当社は伝統的に、生産現場に女性の割合が多い。産休・育休制度などもきちんと整備し、一層の活躍を期待したい。



代表取締役 浅野 時栄