

精密機械加工の実現化による競争力の強化および市場シェアの拡大

製缶組立事業において、近年顧客が加工・組立・製造までの一元化を求めているが、当社の保有設備では対応が困難である。ニーズに対応し競争力の強化を図るためには、低価格、高品質、短納期化を実現するマシニングセンタを導入し、外注への依存から脱却し、自社独自の一貫性を目指す。

本事業への取り組みの経緯

当社は創業以来、造船業や、電機器機製造業向けに製缶組立品の納入を行ってきた。しかし精密機器加工分野については、外注に依存してきた。そのため、外注コストが経営を圧迫する要因の一つになると同時に、顧客が要望する精密加工がセットされた製品を当社で一貫生産出来ないため失注することも多々あった。

顧客は近年このように加工・組み立て・製造までの一元化を求めているが、当社の現有設備ではそれへの対応が不可能であった。

そこで今回、顧客ニーズに対応して、競争力強化を図るためには、低価格、高品質、短納期化を可能にするマシニングセンタを導入して、外注への依存から脱却し、自社独自の一貫生産を目指すしかないと判断した。



実施内容

事業区分
設備投資のみ

事業分野類型
産業機械

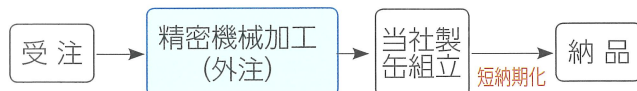
競争力強化の形態
小口化・短納期化 生産プロセス強化

特定ものづくり基盤技術
切削加工 溶接

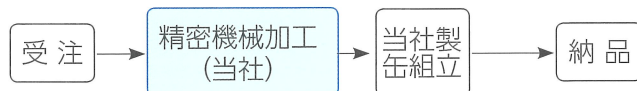
- ①一度の段取りで、複数の部品加工が可能になる
- ②加工精度の向上
- ③切削時間の短縮
- ④量産加工が可能
- ⑤他社との差別化と優位性の発揮
- ⑥競争力の強化

マシニングセンタを新たに導入し、実際に特殊フランジ等の加工試作を行い、導入前と導入後の加工時間比較評価した。

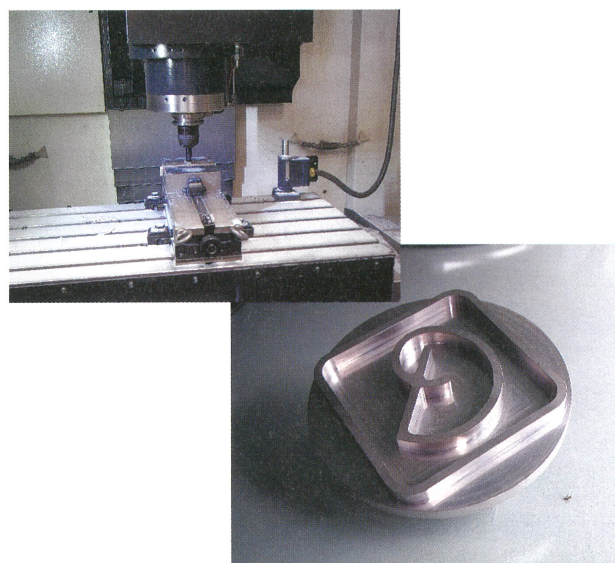
1. マシニングセンタ導入前



2. マシニングセンタ導入後



試作加工を踏まえ、マシニングセンター導入のメリットを整理すると次のことが言える。



取組み成果・波及効果

今回の取り組みにより、コスト削減、ワンストップ化による生産リードタイムの短縮、多品種少量生産、品質向上等々の大きなメリットを享受出来るようになった。さらに精密機械加工への顧客

ニーズに十分応えるだけの体制づくりを図り、外注依存からの脱却、自社独自の製造展開を進める。また、若いオペレータ自身の機械加工に対する意識が大きく変化したことも成果と言える。

今後の展望

マシニングセンタの導入により、今後次の展望が拓かれると思われる。

①学術研究分野への展開

現在、当社オリジナル製品であるブロー乾燥機納入を通して長崎大学及び佐賀大学との連携関係が形成されているが、今後、この関係を有効に活かして、九州管内の各大学への営業活動を強化して行きたい。

②大手企業との関係強化

まず、大手メーカーに納入しているホーム柵を当社で一貫生産することにより、安定した工数確保と量産が可能になる。更に、顧客から求められている、低価格、高品質、短納期に対応した製缶組立が可能になり、受注拡大に繋がる。

③新規顧客の開拓

今後当社の一貫生産システムを積極的にPRして、従来の顧客との信頼関係を深めると共に、新規顧客の開拓に積極的に取り組んでいく。

④自社製品の開発

これまでの経験を活かして、マシニングセンタ導入を機に、自社オリジナル製品の開発に目を向けていく。そのために、今後もニーズに即した新規機材の導入を計画的に行い、付加価値の高い製缶組立企業を目指していきたい。

最後に

ものづくり補助金を最も有効に、しかも、タイミングよく活用した実例の一つに挙げられると思う。中小企業こそ、常に時代認識力を高め、経営の持続発展のための継続的投資を行っていくべきだと思う。

また人材有っての経営（顧客満足のための社員満足）という原点に立ちかえって、常に社員満足を追及していくべきだという考え方を社長自身心に刻まれており、今後も人材育成に注力して行かれるものと思う。

今回のマシニングセンタ導入後、社員の意識が変わり、やりがい感と責任感が高まっていると聞く。当社経営者が将来への展望に向けて、マシニングセンタという具体的一石を投じたことが、社員の意識を高める結果をもたらしたともいえる。

このことは、経営者にとって具体的事業展開の希望が拓けてきたという意識（自信）が、自然に社員の意識に影響をもたらし、経営者が常に外部（政府機関・業界等）に自社の状況を発信する（例えば助成金申請等により）ことにより、外部の目を変化させる（外部が興味を持つ、期待する等）と、今度は再帰的に外部の目がその経営者や社員達の意識に変化（期待に応えたいという意識）をもたらすという「アフォーダンス効果」を示しているといえる。今後の当社の成長のために大事な概念であると思われるので、積極的に「アフォーダンス効果」を追及していただきたいと思う。

事業者の概要

出口工業株式会社

代表者	代表取締役 出口雄一郎
住所	〒851-2106 長崎県西彼杵郡時津町左底郷 1-7
設立年月日	平成13年4月1日
資本金	8,000千円
電話番号	095-881-3348
FAX番号	095-881-3362
URL	http://deguchikougyou.com
業種	金属製品製造業
従業員数	58人